

市場動向調査報告書（その2）

「タオルブティックいまばり」の調査・分析

平成 18 年 2 月

株式会社今治繊維リソースセンター

調査委託先: 中小企業診断士 若林敏郎事務所

ヒアリング調査

平成 17 年 10 月 25 日

店長 檜垣 美佐子氏

今治地域地場産業振興センター 事務局長 片山 司氏

平成 17 年 11 月 4 日

店長 檜垣 美佐子氏

四国タオル工業組合事務局長 木村忠司氏

1. 運営

営業時間 午前 11:30 ~ 午後 7:30 (年中無休)

スタッフ 3 名 (店長含む) アルバイト 1 名 シフトなし

店舗運営委員会 2 2 社 (別紙 1) の商品にて品揃えをしている。

15 坪の 1 階 ~ 4 階を賃借し店舗部分は 1 F と 2 F を使用し、3 F はストック場所と事務所に利用している。

平成 18 年 1 月 15 日にて店舗は閉鎖の予定。

今後の店舗運営については未定であるが、家賃 50 万円、面積 25 坪程度のところを現在探索している。店舗閉鎖後はしばらくウェブサイトを通しての通信販売を予定している。

2. 顧客について

圧倒的に 30 代 ~ 60 代の女性が中心であるが、20 代は親子連れのため購買者のカウ
ントに入れていない。そのため実際と、年齢別購買者統計とのずれはある。

スタッフが年齢を判断しているが、実際よりも若く判断しているかもしれない。

男性顧客も年齢を問わず最近では増えてきた。

顧客名簿は現在約 1,500 名有る。3 ヶ月に一度程度来店する顧客が多く、リピータ
ーが多くなってきている。

顧客から「甘味どころ」の場所など聞かれることがままある。

3. 購買について

顧客の購買目的としては自家需用 40%、ギフト 60% 程度と推察できるが、中元・歳
暮といったいわゆる慣例ギフトを目的とした購買は少なく関心も得られない。従ってこ
れら中元、歳暮提案は中止した。

年齢別に見ると、比較的若い層は自家需要が多く、年配者がギフトを目的とした購入が
多い。ギフト目的は「内祝」や「志が」多い。

若い年齢層はネットで検索してから購入している。

顧客は富裕層から一般客と幅広いが、富裕層はまとめ買いも多い。
来店の時間帯別顧客層として、14:00~16:00は主婦が多く
18:00~19:00はサラリーマンやOLが多い。

4. 売れ筋商品(リピートの多い商品)

- ・ タオルマフラー
用途はそれぞれだと思うがファッションとしては購入していない感じがする。
- ・ 動物の形をした小さなタオル
- ・ アカスリポディータオル(オリム 持ってこ)

5. 販売促進について

30,000円以上5%, 100,000円以上10%割引を実施したが、あまり関心が無く、より親切な接客と商品説明の方が必要と感じているし、そのほうが喜ばれる。
販売促進媒体としては、以下の通りである。

チラシ 高価な上効果が無かった 60万円程

朝日、読売など一般紙のタブロイド版広告 10万円(1回)
(Asahi First 記事風広告)大田、渋谷、世田谷、など20万部
年3~4回実施したが、チラシより効果が有った。

パブリシティー(別掲)
一般紙から専門誌、雑誌まで幅広く対応した。
地域とか産業振興などへの取材は少なく、単純に商品そのものへの興味が多い
パブリシティー効果が徐々に出てきている。

店舗運営概要

1. 場所 東京都中央区銀座 6-19 花菱ビル
2. 面積 60坪(15坪×4フロアー)
3. 賃貸期間 平成 15 年 2 月 1 日～平成 18 年 1 月 31 日(3 年間)
4. 店名 「いまばり タオルブティック」
5. オープン日 平成 15 年 3 月 21 日(金) 春分の日
6. 参加企業 今治地域のタオル企業 22 社(別紙 1)
7. 運営主体 (財)今治地域地場産業振興センター
8. 開設趣旨
 - (1) 販売を通して生産者が直接大都市(東京)の消費者と向き合うことにより的確な情報を収集しモノ作り、商品企画に生かす。
 - (2) 商品企画力の強化により「今治ブランド」を確立し「タオル産地今治」及び「今治市」を世界に発信する
 - (3) 今治市からの補助金を受けて、(財)今治地場産業振興センターが運営する。

販売動向の推移について

1. 売上高推移

開店以来、若干の浮き沈みは有るものの着実に売上を伸ばした。

銀座という立地の良さも有りますが、店長をはじめとしたスタッフへのロイヤリティー(信頼)、多くのパブリシティ効果の表れ、広告の蓄積、クチコミなどにより次第に店舗の存在が認知されてきたことによるものと推測できます。(グラフ 1 参照)

特に平成 17 年 5 月には過去最高の売上高(9563 千円)となりました。

3 年間で月別に見ますと、5 月、12 月の季節指数が高くなっています。

(グラフ 2・表 1 参照)

売上高は以下の式に分解できます。

売上高=顧客数×顧客単価(商品単価×一人当たり購入点数)

開店以来のこれらの要素別推移を見ますと、商品単価、一人当たり購入点数には大きな変動は有りませんが、顧客数は次第に増加していることが判ります。(表-2 参照)

売上高増進の方向は、これら売上高を構成する要素別に戦略を構築していくことが必要となります。商品単価を上げる事と購入点数を上げる事は異なった戦略となります。

商品単価を上げるためにはよりグレードの高い商品を販売する必要があります。

一人当たり購入点数を上げるためには、品切れ防止、関連商品の陳列、季節商品のタイムリーな入れ替えなどに心がける必要があります。

顧客数を上げる戦略も、既存顧客の頻度を上げる戦略と、新規顧客を増やす戦略は異なります。来店顧客の頻度を上げるためには、季節感の有る品揃えを意識し、出来る限り売場に変化を加えることが必要です。新規顧客を増やす為には、媒体による広告は不可欠となります。

次に、購入顧客数を来店顧客数で割った買上率も平成 17 年に入り増加していることが判ります。(表 2 参照)買上率の上昇は、目的買いの増加、品揃えの改良、接客・展示の改良などが考えられます。

2. アイテム別売上高

(1) アイテム別売上数量

平成 15 年 4 月～平成 17 年 9 月までのアイテム別売上数量(表 3 参照)では、四分の一以上がタオルハンカチです。フェイスタオル、タオルマフラー、ウオッシュタオルと続いています。これら 4 アイテムで売上数量の 6 割以上を占めています。(グラフ-4 参照)他に、バスタオル、浴用タオルを含めた基本品揃えで構成比が 8 割を超えています。これらの基本的なアイテムを、季節感など考慮していかに変化をつけて品揃えしていくかが重要なポイントとなります。

百貨店や専門店では比較的高い構成を占める、ギフト用品やセット販売品は構成比でそれぞれ、0.3%、0.1%と数量構成比が大変低く、店舗の特徴となっています。

立地環境にもよりますが、慣例ギフトは、食品など他の商品との比較購買が出来ないこのような路面専門店での展開は不向きであると言えます。

(2) アイテム別売上金額

平成 15 年 4 月～平成 17 年 9 月までのアイテム別売上金額(表 4 参照)では、数量に比べると圧倒的な構成を占めるものは有りません。(グラフ-3 参照)

タオルマフラーは金額面ではトップで 15 百万を超え、構成比は 12.4%となっています。バスタオル、タオルハンカチ、フェイスタオル、スポーツタオル、タオル製品、ウオッシュタオル、タオルウェアと続きこれらの基本的なアイテムで売上の約 8 割を構成しています。

ギフト用品やセット販売品はそれぞれ 73 万円、20 万円とアイテム別売上数量と同様低い売上となっています。

(3) アイテム別月別売上高の特徴 (表-5,7,6,8 参照)

アイテム別売上高を分析するに当り、平成 15 年度、16 年度のアイテム別月別売上金額及び、アイテム別月別売上数量統計で、月別に高い売上金額、数量を示した月上位三つの月の数値を色別しました。

一番目に高い数値の月 レンガ色

二番目に高い数値の月 クリーム色

三番目に高い数値の月 黄緑色

アイテム別売上高の特徴

商品別での売上特徴を見ると、タオルハンカチは各年度(平成 17 年を除く)の 12 月、3 月に高い売上を示しています。

クリスマスシーズン、忘年会シーズン、送別会などのパーソナルなギフトとして購入されていることが推測されます。

タオルハンカチ、はシーズン特徴を踏まえた品揃え、陳列、販売トークが重要と成りましょう。

ウオッシュタオルはタオルハンカチ同様 3 月に高い売上を示していますが、12 月は特別高い売上を示してはいません。

タオルマフラーは 16 年度においては月別には大きな変動が比較的少なく、年間を通して購入されていましたが、17 年度に入り急激に売上高が増えました。

バスタオル、フェイスタオルは月別には大きな変動が比較的無く年間を通して購入されています。

従って、これらのタオルマフラー、バスタオル、フェイスタオルはパーソナルなギフトよりもむしろ自分用として購入されていることが推測できます。

タオルマフラーは一般マフラー同様ギフト商材になり得る可能性が高いと思われます。ファッション性を追求するなど今後一層の商品企画努力や売り方、陳列の工夫が必要となります。

(4) 月別売上高の特徴

次に、月別の売上特徴を見ると、初夏から盛夏にかけて売上が高くなっており、タオルの購入特徴を表しています。

一方、3 月は季節指数では 94 と決して売上の高い月ではありませんが、16 年度の 3 月にはタオルハンカチ、フェイスタオル、ウオッシュタオル、タオル製品、インテリア商品などの基本アイテムの多くで一番高い売上高を示した月となっています。

(表-1,7 グラフ-2 参照) 12 月は各アイテムが平均的に高い数値を表しており、16 年度においては最も売上金額が高い月となっています。

これらの月は、自家需要に加えて、ギフト需要も多くこのような結果となっていることが推測できます。

3.顧客層別売上高

購入顧客の90%は女性客です。(表16, グラフ-8 参照)

来店客を年代別、男女別で見ますと30代、40代、50代女性が来店顧客の中心となっています。(表15, グラフ-9 参照)20代女性の構成比が低く出ているのは、この年代は親子で来店する割合が高く、購入者は親の年齢でカウントされたものによります。各年代の男女とも、次第に購入客が増加していることが判ります。(表14 参照)

店舗運営

1.現状の店舗収支

開店以来売上高は伸び、16年度に入ると、収支がマイナスになった月は10月、11月3月と15年度に比べ収支は向上しました。17年度は4月を除くと全ての月で収支はプラスとなっています。特に、5月、12月は大幅なプラス収支となりました。

(表17-19 参照)

しかし、毎月の収入の中には、4百万近い補助金が計上されており、これを差し引くと17年度においてでも全ての月で収支はマイナスとなります。(表-20 参照)

最大の要因は、売上費55%以上を占める店舗賃借料です。

その他経費に関しても検討すべき点はありますが、店舗運営上まず店舗家賃を大幅に下げる事が急務となります。

店舗家賃を大幅に下げる為には、出店立地、店舗面積などが現在と異なり、都心の単独路面店での店舗展開は困難となりましょう。店舗面積においては現状の実行売り場面積の30坪程度は立地により可能となりますが、人件費、光熱費などの諸経費は店舗面積と関連しますので、採算、効率、演出などを考えるともう少し狭い店舗が望まれます。スタッフは現状店長を含め4名ですが3名で運営することを検討したいところです。店舗経費の多くは店舗家賃及び人件費となります。採算が取れるか否かはこの二つの経費をいかにコントロール出来るかにかかっています。

新店舗に移転する場合、どうしても避けられないのが、広告費です。

17年度の広告宣伝費は売上高の3.2%を計上しています。

採算を考慮するともう少し抑えたいところですが、新規出店による新規顧客獲得のためには必要不可欠な経費(投資)と考えられます。

その他の経費についても新店舗開設の際はゼロベースで検討する事が重要です。

2. 新店舗開設計画

新店舗立地として注目のエリアである「エキナカ」や新しい感覚の駅ビル「アトレ」など駅のそば、駅の中にある商業集積地への出店を提案します。

「エキナカ」とは文字通り駅の構内の中に有る商業施設です。

平成 17 年 10 月、JR 東日本が「エキュート大宮」に続いて、「エキュート品川」をオープン。東京メトロも平成 17 年 12 月に「エチカ表参道」をオープン。

JR 東日本のグループ会社東京圏駅ビル開発(株)は駅ビル「アトレ」の開発を促進するなど駅の商業地としての適性が見直されています。それをビジネスチャンスととらえるメーカー、小売も多く現れています。

駅ビル、駅中の出店メリットはなんと言っても利用客の多い事が上げられます。

計画的に店舗出店が行われる為、顧客吸引力があります。

タオルなど単独ではなかなか顧客の吸引が難しい商材を扱う店舗でも、他店との集積効果で顧客を吸引する事が可能です。

ディメリットとしては、こちらの都合で出店がしづらく、業種や業態構成はディベロッパーの意向が強い点が挙げられます。

<状況>

平成 17 年 10 月 1 日、品川駅に「エキュート品川」をオープン。

「駅構内開発小売業」という新しいビジネスモデルの商業施設として、JR 東日本ステーションリテイリングが、開発運営。店舗面積約 1600 平方メートル。店舗数は 46 店で、売上は年商 35 億円を見込んでいる。

東京メトロは、表参道駅に平成 17 年 12 月 2 日、商業施設「Echika(エチカ)表参道」をオープン。

総面積は約 1300 平方メートルあり、店舗数は 26 店。核となるのは、クリエイト・レストランツが展開する、6 店を複合したフードコート。フランスのマルシェ(市場)をイメージした内装となる。

東京圏駅ビル開発株式会社は 1990 年初頭より地域のニーズに合わせて独自にプロデュースされた駅ビル立地のショッピング空間「アトレ」の展開を促進。

ロック・フィールドは、平成 17 年 10 月 3 日、新宿駅南口構内にある総菜店「RF1」をリニューアル。対面販売による通常の「RF1」で展開している量り売りを取りやめ、全てオープンケースのパック売りとし、集中レジを採用。通常の「RF1」ではあまり展開していない、おにぎり、弁当、サンドイッチ、ミネラルウォーターなどを強化。

3. 新店舗開設計画 3 力年計画における考え方 (表-21 参照)

<初年度>

売上高は旧店舗最終年度の実績及び、同業他社比較により予測を致しました。

原価率は旧店舗の実績と致しました。

計画で大幅に変更した経費は以下の通りです。

人件費 原則 3 名での運営とし、人件費は従来 of 75% としました。

光熱費は 店舗面積から従来 of 80% とします。

店舗家賃については出店の地域、スペース、階数などにより大きく異なりますが

立地は都内 23 区内で出来れば山手線の中、面積は 20 坪といたします。

出店による見積りは以下の通りです。(好立地を確保する為割高の設定です)

保証金坪当り 70 万円 店舗家賃(管理費など全て含む) 坪当り 4 万円

前記立地での平均的な店舗家賃 坪 3 万円 ~ 7 万円、売上額の 15% ~ 17%

店舗賃借料は年間 9,600 千円

広告宣伝費は新店舗ということで売上比約 4.2% の年間 3,000 千円を予算化しました。

役務費はゼロで予算化しました。

他の経費につきましては、それぞれ細かく検討の余地はありますが、基本的には

従来通りと致しました。

その結果、営業利益は 354,000 円となります。

<2 年度>

売上高は約 4% 増で設定しました。従来からの販売力の実績や店舗認知力により実現が可能な数値であると考えます。

人件費は 2% の増加としました。

広告宣伝費は前年の 80% としました。

その他の経費はほぼ前年通りとしました。

その結果営業利益は 2,246,000 円となります。

<3 年度>

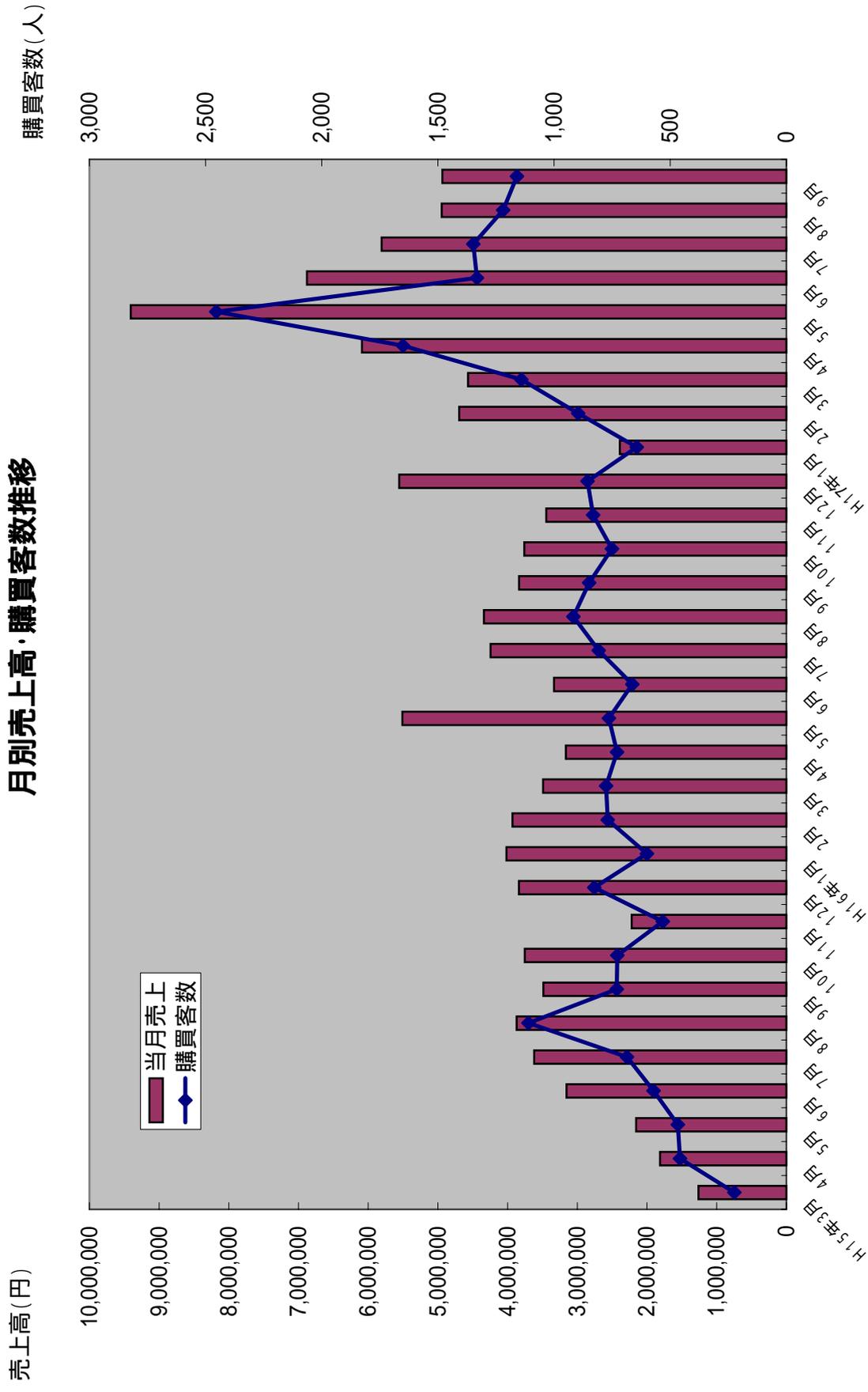
売上高は約 4% 増で設定しました。

人件費は 3% の増加としました。

その他の経費は費目により増加分は異なり 0% ~ 4% としました。

その結果営業利益は 3,222,880 円となります。

月別売上高・購買客数推移

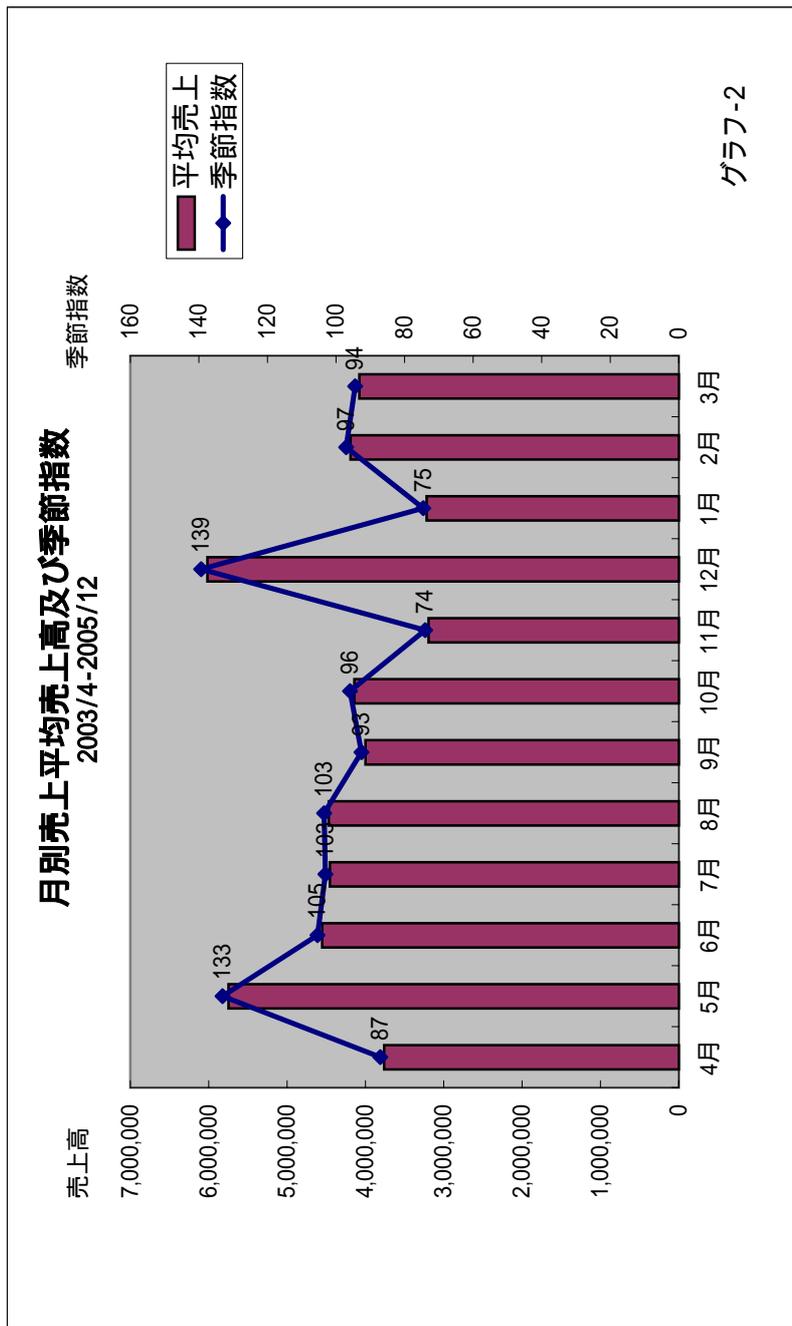


月別平均売上及び季節指数

2003/4-2005/12

年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
2003	1,644,380	2,027,060	2,984,010	2,841,140	3,676,050	2,968,350	3,585,098	2,083,884	3,610,125	3,939,580	3,650,566	3,453,440	36,463,683
2004	3,246,646	5,652,767	3,644,168	4,567,019	4,700,976	3,898,077	4,115,695	3,515,528	6,304,105	2,496,807	4,731,321	4,698,943	51,572,052
2005	6,388,674	9,563,426	7,027,238	5,948,848	5,024,141	5,129,195	4,722,704	3,983,328	8,134,680				55,922,234
平均売上	3,759,900	5,747,751	4,551,805	4,452,336	4,467,056	3,998,541	4,141,166	3,194,247	6,016,303	3,218,194	4,190,944	4,076,192	51,814,433
季節指数	87	133	105	103	103	93	96	74	139	75	97	94	4,317,869

表-1



「いまばりタオルブティック」売上総括表												
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
年月	当月売上	当月平均	営業日数	購買客数	購買点数/人	購買点数	平均商品単価	客単価	買上率	来客数	売上金額前年度比	売上金額前年度累計比
H15年3月	1,262,220	105,185	12	224	6.2	1,381	914	5,635				
4月	1,812,013	60,400	30	458	4.3	1,947	931	3,956				
5月	2,156,073	69,550	31	467	6.6	3,083	699	4,617	46.7%	1,000		
6月	3,155,341	105,178	30	572	5.4	3,083	1,023	5,516	75.3%	760		
7月	3,617,438	116,691	31	686	3.7	2,540	1,424	5,273	69.8%	983		
8月	3,870,700	124,861	31	1,110	3.1	3,481	1,112	3,487	72.8%	1,524		
9月	3,486,932	116,231	30	730	3.5	2,588	1,347	4,777	72.6%	1,006		
10月	3,752,786	121,057	31	728	3.2	2,338	1,605	5,155	125.5%	580		
11月	2,219,257	73,975	30	532	3.3	1,757	1,263	4,172	68.7%	774		
12月	3,837,270	137,045	28	827	4.5	3,724	1,030	4,640	61.1%	1,353		
H16年1月	4,016,556	138,501	29	600	6.2	3,743	1,073	6,694	60.9%	985		
2月	3,930,592	135,537	29	769	3.2	2,441	1,610	5,111	60.9%	1,263		
3月	3,490,542	116,351	30	776	4.4	3,425	1,019	4,498	61.9%	1,253		
4月	3,163,176	105,439	30	729	3.5	2,545	1,243	4,339	54.6%	1,334	174.57%	174.57%
5月	5,510,149	177,746	31	764	5.0	3,813	1,445	7,212	60.5%	1,262	255.56%	218.58%
6月	3,333,657	111,121	30	663	4.6	3,046	1,094	5,028	56.6%	1,172	105.65%	168.56%
7月	4,243,952	136,901	31	808	4.7	3,799	1,117	5,252	67.1%	1,205	117.32%	151.30%
8月	4,339,547	139,985	31	917	3.9	3,600	1,205	4,732	69.3%	1,323	112.11%	140.92%
9月	3,834,569	127,818	30	849	3.7	3,120	1,229	4,517	71.3%	1,190	109.97%	134.96%
10月	3,760,086	121,293	31	751	4.3	3,262	1,153	5,007	67.5%	1,113	100.19%	128.99%
11月	3,444,802	114,826	30	832	3.9	3,275	1,052	4,140	69.2%	1,203	155.22%	131.41%
12月	5,554,181	191,523	29	856	4.9	4,172	1,331	6,489	65.6%	1,305	144.74%	133.24%
H17年1月	2,390,070	82,416	29	644	3.9	2,487	961	3,711	67.2%	959	59.51%	123.96%
2月	4,695,464	167,695	28	896	3.0	2,685	1,749	5,240	67.2%	1,333	119.46%	123.47%
3月	4,566,638	147,310	31	1,141	3.9	4,468	1,022	4,002	68.2%	1,674	130.83%	124.12%
4月	6,089,863	202,995	30	1,650	3.4	5,534	1,100	3,691	74.4%	2,218	192.52%	192.52%
5月	9,405,922	303,416	31	2,454	3.2	7,791	1,207	3,833	76.2%	3,221	170.70%	178.66%
6月	6,878,959	229,298	30	1,332	4.2	5,578	1,233	5,164	74.6%	1,786	206.35%	186.35%
7月	5,806,886	187,318	31	1,348	4.2	5,678	1,023	4,308	75.4%	1,788	136.83%	173.42%
8月	4,945,675	159,537	31	1,219	3.7	4,567	1,083	4,057	73.4%	1,660	113.97%	160.89%
9月	4,935,628	164,520	30	1,160	4.0	4,610	1,071	4,255	74.6%	1,555	128.71%	155.84%

アイテム別売上(数量)
2003/4-2005/9

	品名	点数	構成比	累計構成比
1	タオルハンカチ・名入れタオルハンカチ	28,346	26.6%	
2	フェイスタオル	15,049	14.1%	40.8%
3	タオルマフラー	13,948	13.1%	53.9%
4	ウォッシュタオル	10,262	9.6%	63.5%
5	部門手入力	5,947	5.6%	69.1%
6	スポーツタオル・名入れスポーツタオル	5,841	5.5%	74.6%
7	バスタオル・名入れバスタオル	5,497	5.2%	79.7%
8	浴用タオル	4,248	4.0%	83.7%
9	タオル製品	4,173	3.9%	87.6%
10	セール販売商品	3,143	3.0%	90.6%
11	その他・名入れ関連用品	2,382	2.2%	92.8%
12	キッチン関連用品	1,618	1.5%	94.3%
13	ペビー関連用品	1,220	1.1%	95.5%
14	おしぼりタオル・名入れおしぼりタオル	1,121	1.1%	96.5%
15	タオルウェア	1,098	1.0%	97.6%
16	バスロープ	439	0.4%	98.0%
17	ギフト用品	341	0.3%	98.3%
18	スリッパ	280	0.3%	98.6%
19	トイレ関連用品	264	0.2%	98.8%
20	バスマット・名入れバスマット	262	0.2%	99.1%
21	ワイドバスタオル	221	0.2%	99.3%
22	タオルケット	173	0.2%	99.4%
23	インテリア関連用品	128	0.1%	99.6%
24	タオル寝装品	127	0.1%	99.7%
25	雑貨	117	0.1%	99.8%
26	セット販売品	81	0.1%	99.9%
27	タオルシート・名入れタオルシート	79	0.1%	99.9%
28	ペット関連用品	68	0.1%	100.0%
29	ワイドタオルケット	5	0.0%	100.0%
30	ハンドタオル・名入れタオル	0	0.0%	100.0%
31	ペビータオルケット	0	0.0%	100.0%
32	タオルワイドシート	0	0.0%	100.0%
	合計	106,478		

表-3

アイテム別売上(金額)
2003/4-2005/9

	品名	金額	構成比	累計構成比
	タオルマフラー	15,722,700	12.4%	
	バスタオル・名入れバスタオル	15,387,568	12.1%	24.5%
	タオルハンカチ・名入れタオルハンカチ	14,362,018	11.3%	35.8%
	フェイスタオル	14,251,973	11.2%	47.0%
	部門手入力	14,121,917	11.1%	58.1%
	スポーツタオル・名入れスポーツタオル	7,069,075	5.6%	63.7%
	タオル製品	6,791,975	5.3%	69.0%
	ウォッシュタオル	5,841,410	4.6%	73.6%
	タオルウェア	5,491,630	4.3%	77.9%
	その他・名入れ関連用品	5,185,065	4.1%	82.0%
	バスロープ	5,133,850	4.0%	86.0%
	浴用タオル	3,371,845	2.7%	88.7%
	ペビー関連用品	2,798,158	2.2%	90.9%
	セール販売商品	2,594,106	2.0%	92.9%
	タオルケット	1,663,750	1.3%	94.2%
	キッチン関連用品	1,208,652	1.0%	95.2%
	ワイドバスタオル	1,090,095	0.9%	96.0%
	ギフト用品	725,945	0.6%	96.6%
	バスマット・名入れバスマット	622,215	0.5%	97.1%
	トイレ関連用品	622,100	0.5%	97.6%
	スリッパ	603,915	0.5%	98.1%
	インテリア関連用品	593,400	0.5%	98.5%
	タオルシート・名入れタオルシート	464,550	0.4%	98.9%
	おしぼりタオル・名入れおしぼりタオル	433,982	0.3%	99.2%
	タオル寝装品	378,085	0.3%	99.5%
	ペット関連用品	287,400	0.2%	99.8%
	セット販売品	199,650	0.2%	99.9%
	雑貨	88,228	0.1%	100.0%
	ワイドタオルケット	12,000	0.0%	100.0%
	ハンドタオル・名入れタオル	0	0.0%	100.0%
	ペビータオルケット	0	0.0%	100.0%
	タオルワイドシート	0	0.0%	100.0%
	合計	127,117,257	100.0%	

表-4

平成15年度 アイテム別売上高

表-5

コード	アイテム	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
01	タオル製品	69,800	92,100	106,400	130,400	76,700	88,100	32,700	57,000	54,800	74,800	35,900	106,100	924,800
02	ハンドタオル・名入れタオル	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03	ウォッシュタオル	161,650	154,700	413,450	160,100	119,000	93,700	143,550	112,400	174,400	134,750	84,700	225,870	1,978,270
04	おしぼりタオル・名入れおしぼりタオル	3,750	11,500	6,000	6,000	500	4,000	4,000	9,750	1,850	2,350	2,000	5,800	57,500
05	フェイスタオル	283,800	376,000	763,200	480,600	370,100	371,600	390,300	226,100	526,700	627,700	225,300	608,810	5,250,210
06	浴用タオル	51,900	78,500	37,600	69,800	63,100	45,500	58,100	89,100	147,900	66,100	50,200	148,200	906,000
07	タオルハンカチ・名入れタオルハンカチ	218,400	354,900	433,650	441,100	334,450	465,500	277,900	236,300	696,600	349,000	237,700	550,050	4,595,550
08	スポーツタオル・名入れスポーツタオル	141,000	171,000	260,800	363,700	353,000	845,100	657,900	405,300	823,500	328,600	281,700	558,200	5,189,800
09	バスタオル・名入れバスタオル	263,800	374,500	469,000	403,800	407,300	472,600	346,300	246,800	487,600	1,043,600	857,100	619,900	5,992,300
10	ワイドバスタオル	13,500	40,500	28,000	10,000	66,000	52,500	6,000	3,000	19,500	13,500	0	20,000	272,500
11	バスマット・名入れバスマット	21,100	22,500	25,800	30,000	58,500	0	4,500	93,000	25,500	18,900	10,900	2,500	313,200
12	ペビータオルケット	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	タオルケット	0	19,000	18,000	42,000	36,000	8,000	18,000	8,000	48,000	48,000	0	0	245,000
14	ワイドタオルケット	0	0	12,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,000
15	タオルシーツ・名入れタオルシーツ	5,000	41,000	50,000	44,000	13,000	22,000	32,000	0	21,000	5,000	15,000	16,000	264,000
16	タオルワイドシーツ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	タオル寝装品	83,400	4,200	5,600	16,800	7,800	21,000	15,000	2,500	23,700	4,500	0	7,500	192,000
18	バスローブ	58,000	43,000	97,000	194,000	264,000	239,000	124,400	68,000	71,400	206,000	269,200	101,400	1,735,400
19	タオルウェア	28,000	56,000	7,000	36,400	37,800	24,000	22,000	0	0	0	16,800	29,800	257,800
20	スリッパ	31,500	15,000	30,600	21,500	54,100	6,100	12,100	4,800	0	24,200	5,000	1,800	206,700
21	トイレ関連用品	57,400	34,100	19,800	37,600	8,300	18,500	1,500	10,500	0	10,800	24,100	21,500	244,100
22	キッチン関連用品	34,300	74,200	44,900	33,500	34,300	22,500	17,000	5,900	67,000	11,300	11,400	23,900	380,200
23	ペビー関連用品	0	0	0	0	20,400	14,800	65,000	51,100	96,300	71,900	40,880	38,800	399,180
24	インテリア関連用品	41,000	18,000	41,000	20,000	14,600	8,500	4,800	43,500	8,800	0	9,600	14,000	223,800
25	その他・名入れ関連用品	37,400	13,400	35,800	31,800	54,800	16,400	4,800	0	9,800	4,800	5,000	6,300	220,300
26	ギフト用品	6,000	24,000	56,750	39,400	54,650	7,600	1,500	16,500	130,000	94,000	49,500	17,500	497,400
27	ペット関連用品	24,800	3,600	11,400	88,700	43,200	5,500	24,700	9,300	17,100	-1,200	7,200	4,800	239,100
28	タオルマフラー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
66	セール販売商品	0	0	0	0	866,920	1,050	130,250	0	0	4,550	399,600	5,000	1,407,370
77	セット販売品	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60,000	0	0	60,000
88	部門手入力	0	0	0	134,200	314,970	107,900	1,188,458	378,314	155,335	735,050	1,009,446	315,950	4,339,623
99	雑貨	8,880	5,360	10,260	5,740	2,560	6,900	2,340	6,720	3,340	1,380	2,340	3,760	59,580
	合計	1,644,380	2,027,060	2,984,010	2,841,140	3,676,050	2,968,350	3,585,098	2,083,884	3,610,125	3,939,580	3,650,566	3,453,440	36,463,683

平成15年度 アイテム別点数

表-6

コード	アイテム	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
01	タオル製品	41	48	69	82	49	58	17	29	29	37	19	43	521
02	ハンドタオル・名入れタオル	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03	ウォッシュタオル	186	222	694	253	175	140	209	186	269	206	139	374	3,053
04	おしぼりタオル・名入れおしぼりタオル	10	42	22	14	2	14	10	38	4	7	4	17	184
05	フェイスタオル	270	359	831	480	396	373	362	233	628	798	232	495	5,457
06	浴用タオル	85	124	58	109	97	68	92	146	233	96	73	206	1,387
07	タオルハンカチ・名入れタオルハンカチ	425	747	839	933	688	888	515	446	1,394	706	474	1,090	9,145
08	スポーツタオル・名入れスポーツタオル	113	144	209	312	299	734	533	336	657	276	237	478	4,328
09	バスタオル・名入れバスタオル	90	116	154	146	127	159	127	94	186	483	190	225	2,097
10	ワイドバスタオル	4	7	6	2	18	12	2	1	6	4	0	4	66
11	バスマット・名入れバスマット	7	8	8	11	33	0	2	31	16	8	5	1	130
12	ペビータオルケット	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	タオルケット	0	2	2	5	4	1	3	1	6	6	0	0	30
14	ワイドタオルケット	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
15	タオルシート・名入れタオルシート	1	7	8	8	2	0	4	0	4	1	3	3	41
16	タオルワイドシート	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	タオル寝装品	30	2	2	6	3	4	1	1	9	2	0	3	63
18	バスローブ	5	4	8	12	25	21	9	6	6	17	23	10	146
19	タオルウェア	4	8	1	4	5	4	2	0	0	0	2	2	32
20	スリッパ	14	6	14	10	40	3	5	2	0	11	2	1	108
21	トイレ関連用品	23	16	8	18	5	9	1	5	0	5	9	11	110
22	キッチン関連用品	37	61	91	61	50	40	27	13	104	27	18	54	583
23	ペビー関連用品	0	0	0	0	7	7	26	19	33	28	16	17	153
24	インテリア関連用品	6	2	6	3	3	2	1	8	2	0	2	3	38
25	その他・名入れ関連用品	8	3	6	6	11	3	1	0	3	1	2	2	46
26	ギフト用品	3	12	28	17	23	4	1	11	61	39	24	9	232
27	ペット関連用品	7	1	4	20	10	1	6	2	4	0	2	1	58
28	タオルマフラー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
66	セール販売商品	0	0	0	0	1,383	2	129	0	0	3	536	4	2,057
77	セット販売品	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0	0	30
88	部門手入力	0	0	0	21	22	27	249	140	65	950	425	367	2,266
99	雑貨	12	6	14	7	4	10	4	9	5	2	4	5	82
合計		1,381	1,947	3,083	2,540	3,481	2,588	2,338	1,757	3,724	3,743	2,441	3,425	32,448
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	

平成16年度 アイテム別売上高

表-7

コード	アイテム	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
01	タオル製品	56,170	169,075	358,855	236,530	351,950	178,970	371,350	344,180	272,575	213,884	179,424	453,296	3,186,259
02	ハンドタオル・名入れタオル	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03	ウォッシュタオル	109,231	153,510	70,350	155,799	122,997	176,919	192,776	170,098	174,874	160,060	146,212	415,244	2,048,070
04	おしぼりタオル・名入れおしぼりタオル	14,208	15,892	56,010	14,794	12,690	25,618	18,520	9,708	13,165	18,251	5,665	24,669	229,190
05	フェイスタオル	419,426	510,189	272,618	527,947	327,280	492,602	460,472	346,970	532,715	391,807	384,642	601,387	5,268,055
06	浴用タオル	109,855	131,460	82,005	97,440	89,775	139,755	96,915	75,180	78,330	64,050	103,530	107,100	1,175,395
07	タオルハンカチ・名入れタオルハンカチ	344,974	392,474	451,788	604,019	377,469	390,937	312,110	446,888	630,579	294,478	395,151	685,151	5,326,018
08	スポーツタオル・名入れスポーツタオル	584,100	759,885	129,360	35,490	19,740	23,310	15,120	15,225	11,970	4,620	21,945	18,585	1,639,350
09	バスタオル・名入れバスタオル	453,390	636,615	388,920	400,155	437,430	398,580	555,660	437,430	618,870	220,920	409,500	561,330	5,518,800
10	ワイドバスタオル	73,250	36,750	10,500	97,020	102,900	15,750	15,750	5,250	26,250	21,000	33,600	33,600	471,620
11	バスマット・名入れバスマット	8,820	14,805	16,800	3,150	17,325	17,325	2,625	11,655	14,175	15,645	25,725	42,630	190,680
12	ベビータオルケット	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	タオルケット	99,750	57,750	163,800	68,250	38,850	28,550	0	63,000	63,000	12,600	171,150	16,800	783,500
14	ワイドタオルケット	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	タオルシート・名入れタオルシート	15,750	4,200	27,300	15,750	0	16,800	0	0	4,200	0	6,300	16,800	107,100
16	タオルワイドシート	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	タオル寝巻き	21,130	19,635	25,725	7,350	2,940	2,625	0	2,940	2,940	0	18,375	7,350	111,010
18	バスローブ	313,130	215,460	261,030	28,980	141,120	124,320	150,780	145,110	141,540	115,710	311,010	241,080	2,189,270
19	タオルウェア	44,940	42,000	16,800	456,525	560,115	328,695	278,490	196,980	148,050	105,210	186,690	195,195	2,559,690
20	スリッパ	2,625	25,200	7,665	15,330	10,500	8,610	8,925	8,400	17,955	15,435	60,795	25,830	207,270
21	トイレ関連用品	4,515	25,095	15,750	17,115	11,865	22,365	34,860	32,550	28,875	14,805	41,685	33,810	283,290
22	キッチン関連用品	23,625	20,580	92,660	85,505	16,905	52,290	86,625	20,370	45,728	71,610	60,639	27,720	461,267
23	ベビー関連用品	151,545	102,920	92,660	85,505	91,965	110,335	103,854	85,164	104,655	59,236	102,146	81,397	1,171,382
24	インテリア関連用品	5,040	18,900	4,725	20,790	18,900	25,620	31,290	7,980	0	3,990	41,895	103,320	282,450
25	その他・名入れ関連用品	126,080	172,620	287,490	449,677	410,274	132,274	110,392	24,030	39,615	40,470	30,121	89,108	1,912,151
26	ギフト用品	11,550	7,875	29,675	26,250	34,650	7,875	5,250	46,200	4,095	0	0	0	173,420
27	ペット関連用品	0	12,495	0	0	0	0	0	4,725	10,500	0	0	9,765	37,485
28	タオルマフラー	0	39,375	672,315	724,395	799,470	561,120	815,325	774,900	846,615	432,180	360,045	733,635	6,759,375
66	セール販売商品	0	0	3,570	165,876	306,826	57,007	0	1,575	0	0	188,155	45,149	768,158
77	セット販売商品	0	0	0	0	0	0	0	0	0	139,650	0	0	139,650
88	部門手入力	250,325	2,065,550	173,467	294,780	396,200	556,486	448,606	234,820	2,471,175	78,487	1,444,611	128,992	8,543,499
99	雑貨	3,217	2,457	3,990	3,927	840	3,339	0	4,200	1,659	2,709	2,310	0	28,648
合計		3,246,646	5,652,767	3,644,168	4,567,019	4,700,976	3,898,077	4,115,695	3,515,528	6,304,105	2,496,807	4,731,321	4,698,943	51,572,052

平成16年度 アイテム別点数

表-8

コード	アイテム	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
01	タオル製品	31	92	220	132	194	126	224	167	142	127	128	355	1,938
02	ハンドタオル・名入れタオル	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03	ウォッシュタオル	182	268	126	257	225	312	307	214	286	302	308	801	3,588
04	おしぼりタオル・名入れおしぼりタオル	46	43	113	39	39	50	47	23	33	52	15	59	559
05	フェイスタオル	458	542	297	552	378	510	490	339	655	531	383	564	5,699
06	浴用タオル	137	159	109	135	105	187	108	83	87	80	133	116	1,439
07	タオルハンカチ・名入れタオルハンカチ	707	828	876	1,224	768	837	684	874	1,176	598	784	1,316	10,672
08	スポーツタオル・名入れスポーツタオル	494	664	86	23	13	14	8	8	8	3	16	14	1,351
09	バスタオル・名入れバスタオル	156	220	146	151	168	149	205	157	190	83	143	196	1,964
10	ワイドバスタオル	14	7	2	20	20	3	3	1	5	4	6	6	91
11	バスマット・名入れバスマット	4	7	7	1	6	7	1	5	6	7	11	18	80
12	ペビータオルケット	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	タオルケット	13	6	16	3	5	3	0	2	4	2	6	2	62
14	ワイドタオルケット	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	タオルシート・名入れタオルシート	3	1	4	3	0	3	0	0	1	0	1	2	18
16	タオルワイドシート	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	タオル寝装品	8	7	10	3	1	1	0	1	1	0	2	3	37
18	バスロープ	31	18	24	3	10	9	14	11	9	11	29	21	190
19	タオルウェア	4	2	3	93	117	60	46	27	29	15	41	37	474
20	スリッパ	1	9	3	6	4	5	5	5	8	7	28	14	95
21	トイレ関連用品	2	11	6	6	4	10	14	12	12	6	18	13	114
22	キッチン関連用品	52	35	27	30	21	58	182	28	40	69	58	36	636
23	ペビー関連用品	47	35	43	35	48	45	46	38	48	25	44	43	497
24	インテリア関連用品	1	3	1	4	4	6	9	2	0	1	9	28	68
25	その他・名入れ関連用品	31	43	71	146	180	157	99	61	93	38	50	119	1,088
26	ギフト用品	5	5	12	12	17	4	3	22	3	0	0	0	83
27	ペット関連用品	0	3	0	0	0	0	0	1	2	0	0	2	8
28	タオルマフラー	0	39	602	669	743	478	644	620	655	355	284	576	5,665
66	セール販売商品	0	0	4	163	288	44	0	1	0	0	90	25	615
77	セット販売品	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51	0	0	51
88	部門手入力	112	762	234	84	241	38	123	569	677	117	96	102	3,155
99	雑貨	6	4	4	5	1	4	0	4	2	3	2	0	35
合計	合計	2,545	3,813	3,046	3,799	3,600	3,120	3,262	3,275	4,172	2,487	2,685	4,468	40,272
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	

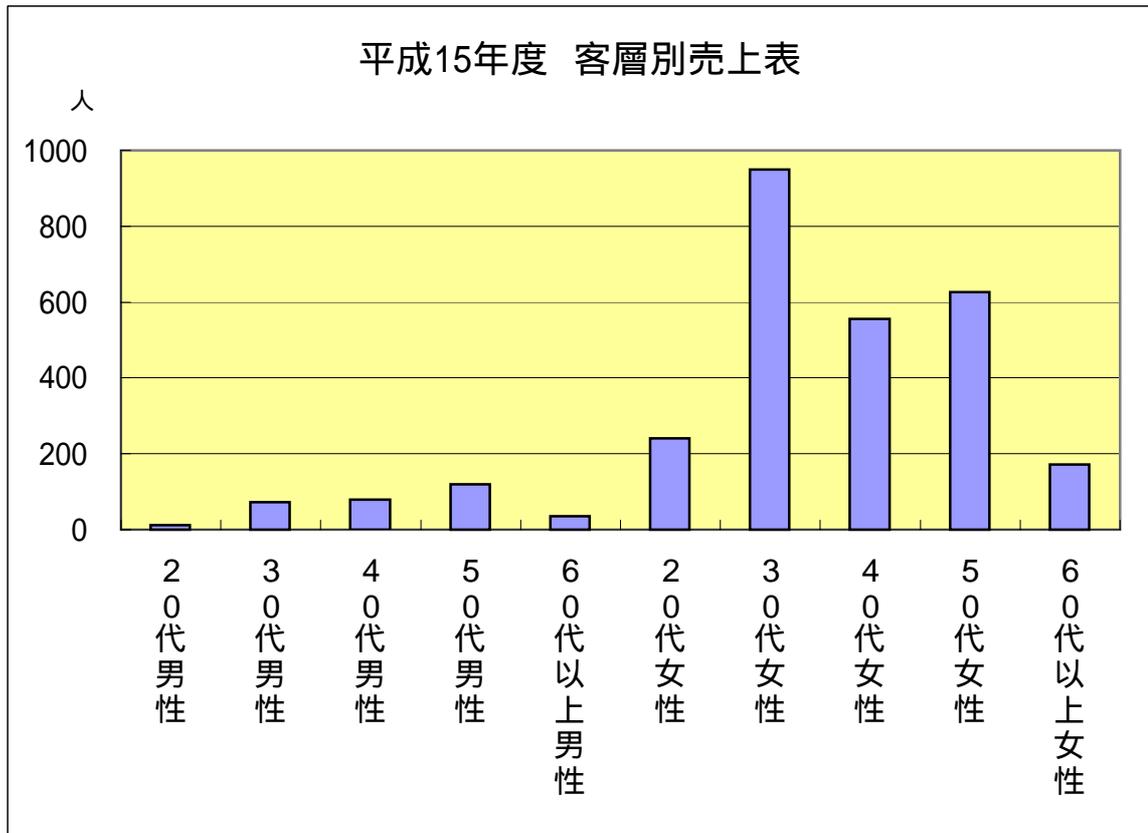
平成17年度 アイテム別点数

コード	アイテム	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
01	タオル製品	354	463	280	275	174	168							1,714
02	ハンドタオル・名入れタオル	0	0	0	0	0	0							0
03	ウォッシュタオル	499	536	656	814	599	517							3,621
04	おしぼりタオル・名入れおしぼりタオル	24	98	72	56	68	60							378
05	フェイスタオル	530	825	761	572	580	625							3,893
06	浴用タオル	167	355	184	282	197	237							1,422
07	タオルハンカチ・名入れタオルハンカチ	1,480	1,713	1,462	1,480	1,082	1,312							8,529
08	スポーツタオル・名入れスポーツタオル	22	9	9	87	20	15							162
09	バスタオル・名入れバスタオル	213	304	249	182	176	312							1,436
10	ワイドバスタオル	8	10	19	7	2	18							64
11	バスマット・名入れバスマット	4	12	8	8	7	13							52
12	ベビータオルケット	0	0	0	0	0	0							0
13	タオルケット	8	11	7	7	26	22							81
14	ワイドタオルケット	0	0	0	0	0	0							0
15	タオルシート・名入れタオルシート	2	6	0	1	10	1							20
16	タオルワイドシート	0	0	0	0	0	0							0
17	タオル濃装品	4	4	1	4	9	5							27
18	バスロープ	18	18	18	17	20	12							103
19	タオルウェア	123	105	97	122	90	55							592
20	スリッパ	11	7	21	17	10	11							77
21	トイレ関連用品	12	7	7	7	2	5							40
22	キッチン関連用品	95	97	71	52	27	57							399
23	ベビー関連用品	57	95	161	134	72	51							570
24	インテリア関連用品	4	6	4	2	2	4							22
25	その他・名入れ関連用品	134	423	225	180	158	128							1,248
26	ギフト用品	3	17	5	0	0	1							26
27	ペット関連用品	0	0	1	0	1	0							2
28	タオルマフラー	1,739	2,585	1,237	1,059	824	839							8,283
66	セール販売商品	0	0	0	93	322	56							471
77	セット販売品	0	0	0	0	0	0							0
88	部門手入力	23	85	23	220	89	86							526
99	雑貨	0	0	0	0	0	0							0
合計		5,534	7,791	5,578	5,678	4,567	4,610	0	0	0	0	0	0	33,758
		4月	5月	6月	7月	8月	9月							

平成15年度 客層別売上集計表

NO	客数 (人)	客数												合計	構成比
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
1	20代男性	5	1	0	0	1	1	0	0	4	0	0	0	12	0.40%
2	30代男性	20	11	10	5	2	2	5	3	10	2	3	0	73	2.50%
3	40代男性	7	11	14	7	9	5	5	4	7	6	4	0	79	2.80%
4	50代男性	22	28	13	6	6	4	15	11	6	3	3	3	120	4.20%
5	60代以上男性	3	6	9	4	6	2	3	1	1	0	1	0	36	1.30%
6	20代女性	32	55	35	18	49	7	13	9	12	8	3	0	241	8.40%
7	30代女性	62	70	59	41	54	24	24	25	32	38	24	2	950	33.10%
8	40代女性	84	77	80	53	76	24	21	17	52	39	30	3	556	19.40%
9	50代女性	80	91	60	29	123	60	75	43	32	8	16	10	627	21.90%
10	60代以上女性	21	26	20	23	22	6	17	20	8	1	5	3	172	6.00%
合計		336	376	300	186	843	135	178	133	164	105	89	21	2,866	100.00%

表-11

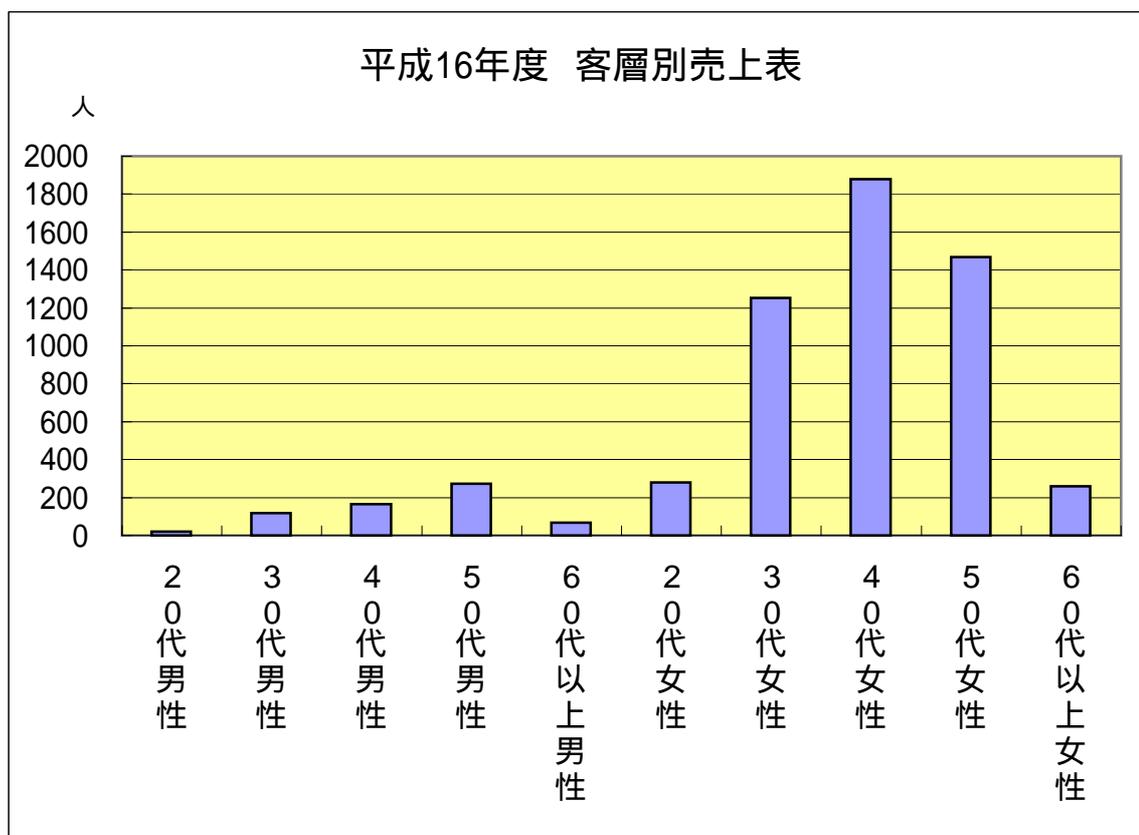


グラフ-5

平成16年度 客層別売上集計表

NO	客数 (人)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	構成比
1	20代男性	0	0	4	6	0	3	0	1	1	2	2	1	20	0.30%
2	30代男性	0	0	9	9	14	17	9	11	8	6	10	25	118	2.00%
3	40代男性	1	0	15	18	11	16	12	18	22	11	6	36	166	2.90%
4	50代男性	1	0	23	26	25	24	24	25	26	21	16	63	274	4.70%
5	60代以上男性	1	0	6	12	4	5	4	4	7	5	8	11	67	1.20%
6	20代女性	1	0	47	43	46	30	23	24	22	11	16	16	279	4.80%
7	30代女性	3	0	119	152	151	156	114	105	109	88	119	138	1254	21.70%
8	40代女性	4	0	126	201	193	145	126	179	161	97	488	160	1880	32.50%
9	50代女性	8	0	128	166	189	151	132	127	146	86	167	167	1467	25.40%
10	60代以上女性	2	0	26	29	22	39	27	26	21	11	30	25	258	4.50%
合計		21	0	503	662	655	586	471	520	523	338	862	642	5,783	100.00%

表-12

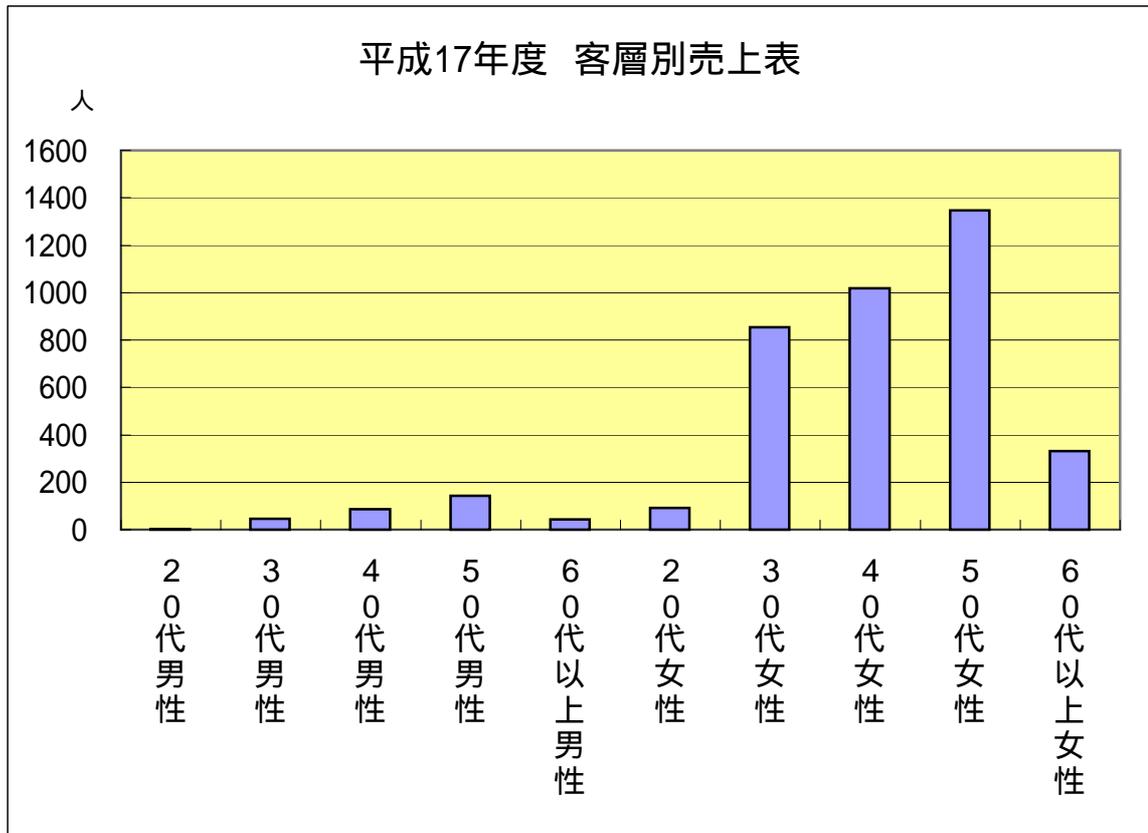


グラフ-6

平成17年度 客層別売上集計表

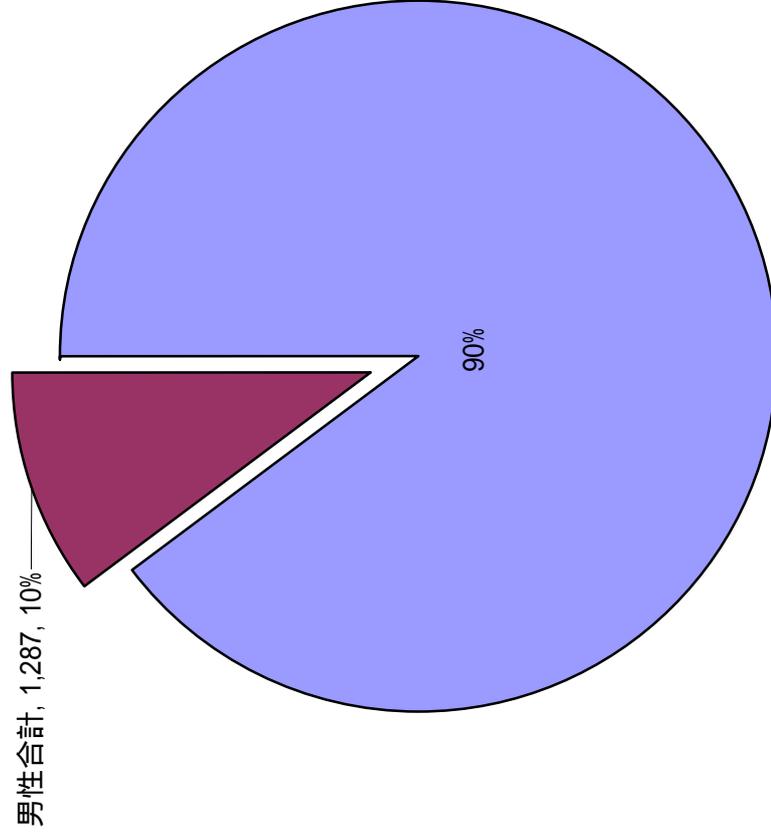
NO	客数 (人)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	構成比
		1	20代男性	0	0	2	0	1	0	0	0	0	0		
2	30代男性	9	5	6	16	8	1	0	0	0	0	0	0	45	1.10%
3	40代男性	20	14	13	16	13	11	0	0	0	0	0	0	87	2.20%
4	50代男性	44	34	12	23	15	16	0	0	0	0	0	0	144	3.60%
5	60代以上男性	15	10	4	9	4	1	0	0	0	0	0	0	43	1.10%
6	20代女性	13	18	11	22	17	11	0	0	0	0	0	0	92	2.30%
7	30代女性	159	205	144	134	122	90	0	0	0	0	0	0	854	21.50%
8	40代女性	205	233	154	154	158	114	0	0	0	0	0	0	1018	25.70%
9	50代女性	320	284	206	206	165	167	0	0	0	0	0	0	1348	34.00%
10	60代以上女性	48	80	55	61	41	45	0	0	0	0	0	0	330	8.30%
合計		833	883	607	641	544	456	0	0	0	0	0	0	3,964	99.90%

表-13

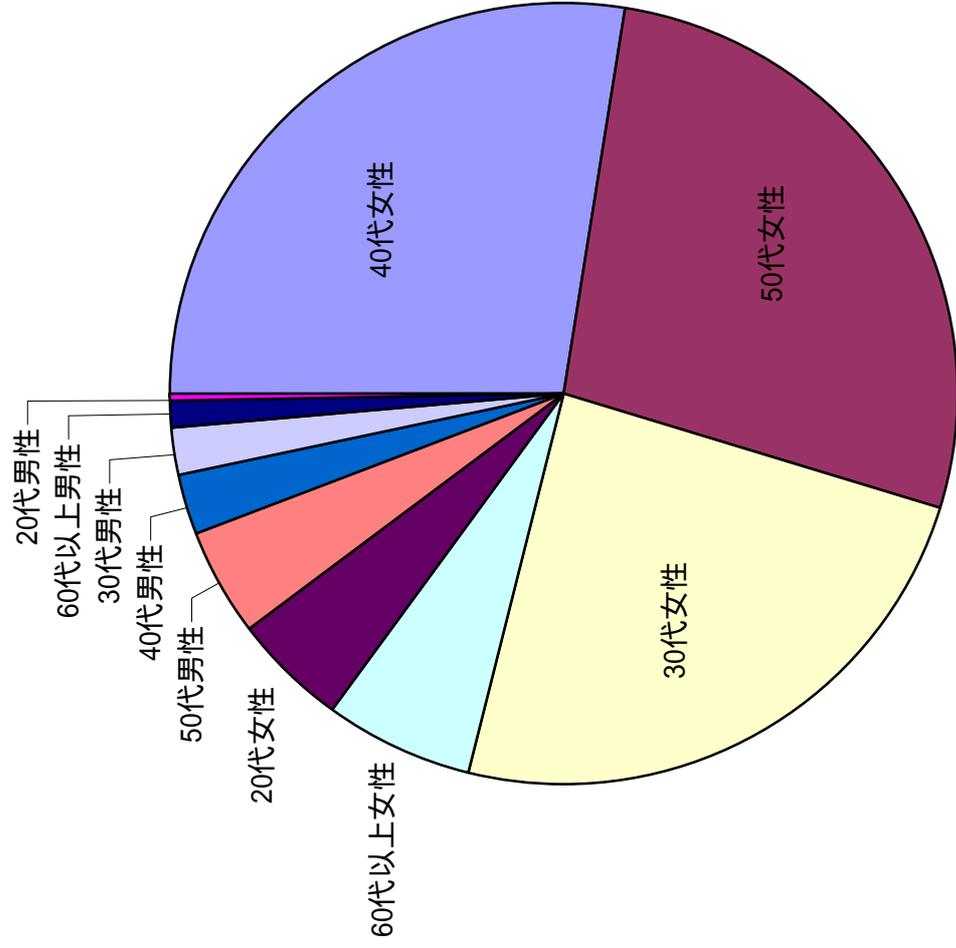


グラフ-7

男女別顧客構成
2003/3-2005/9



男女別年代別顧客構成
2003/4-2005/9



男女別年代別購買客

年度別顧客層別購入者推移

NO	客数(人)		2003	2004	2005	合計
	客層					
1	20代男性		12	20	3	35
2	30代男性		73	118	45	236
3	40代男性		79	166	87	332
4	50代男性		120	274	144	538
5	60代以上男性		36	67	43	146
6	20代女性		241	279	92	612
7	30代女性		950	1,254	854	3,058
8	40代女性		556	1,880	1,018	3,454
9	50代女性		627	1,467	1,348	3,442
10	60代以上女性		172	258	330	760
	合計		2,866	5,783	3,964	12,613

表-14

男女別年代別顧客構成		人数
年代		
40代女性		3,454
50代女性		3,442
30代女性		3,058
60代以上女性		760
20代女性		612
50代男性		538
40代男性		332
30代男性		236
60代以上男性		146
20代男性		35
合計		12,613

表-15

男女別年代別顧客構成		人数
年代		
40代女性		3,454
50代女性		3,442
30代女性		3,058
60代以上女性		760
20代女性		612
女性合計		11,326
50代男性		538
40代男性		332
30代男性		236
60代以上男性		146
20代男性		35
男性合計		1,287

表-16

平成15年度収支報告

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
事業収入	1,812,013	2,156,073	3,155,341	3,617,438	3,870,700	3,486,932	3,752,786	2,219,257	3,837,270	4,016,556	3,930,592	3,490,542	39,345,500
補助金収入	3,669,500	3,669,500	3,669,500	3,669,500	3,669,500	3,669,500	3,669,500	3,669,500	3,669,500	3,669,500	3,669,500	3,669,500	44,034,000
負担金収入	49,345	41,288	43,556	47,533	68,961	69,727	46,800	48,712	67,434	43,444	39,283	46,754	612,837
雑収入					98						96		194
受取利息													
雑収入	0	0	388	0	0	0	87,750	0	0	0	0	56,240	144,378
収入合計	5,530,858	5,866,861	6,868,785	7,334,471	7,609,259	7,226,159	7,556,836	5,937,469	7,574,204	7,729,500	7,639,471	7,263,036	84,136,909
支出	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	10,620,000
給与	152,175	164,175	67,875	96,900	176,925	165,150	165,375	151,050	179,550	130,500	169,950	149,250	1,768,875
賞金	123,900	123,900	334,530	129,800	123,900	118,000	129,800	106,200	335,120	112,100	112,100	147,500	1,896,850
森	435,364	39,516	35,260	40,228	47,898	45,368	446,772	23,448	57,555	16,376	28,722	18,819	1,235,326
手当	96,243	123,663	149,871	123,664	123,664	139,947	133,937	121,467	158,553	121,467	121,467	366,255	1,780,198
福利厚生費	101,680		62,520			60,000		20,000		10,000			254,200
交際費	4,032							4,032					8,064
会議費		183,500	68,000	62,570	224,665			152,400	1,620		252,255	67,600	1,012,610
旅費交通費	75,118	83,705	82,520	94,753	102,870	103,623	89,830	77,791	81,821	84,174	86,009	78,458	1,040,672
光熱水費	259,212	82,215	174,510	142,399	843,822	135,292	149,224	87,517	85,997	137,602	143,869	804,054	3,045,713
委託料	811,443	946,420	1,451,645	1,589,672	2,005,741	1,596,798	1,682,612	989,538	1,686,462	1,759,784	1,780,164	1,585,299	17,885,578
委託販売仕入						29,332				31,185			60,517
商品仕入	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	36,540,000
使用料・賃借料	5,670	136,020	107,118	76,006	91,494	151,232	201,356	141,476	114,303	97,663	96,506	133,939	1,352,783
通信運搬費	34,178	26,766	23,727	87,085	30,346	65,522	14,588	28,377	38,448	50,059	80,139	111,606	590,841
消耗品費		119,861		588,000		59,850	94,500	1,050	39,900		52,500	437,377	1,393,038
印刷製本費				72,240			69,300		10,500			105,000	257,040
維持修繕費											28,140	6,000	42,855
役員費		8,715								8,568		289,218	1,024,308
宣伝費		157,500	525,000	8,584	16,800	1,985	15,120	1,533		1,170			13,095
資料購入費	3,975	3,975	3,975										
手数料	22,934	30,761	44,737	53,403	63,149	63,128	50,277	176,617	43,052	118,336	217,153	63,636	947,183
手数料		29,400		25,189				24,360			129,360	3,450	211,759
消耗什器備品費								894	1,500				2,394
雑費													
送料	8,882	22,764	32,823	48,468	22,879	20,000	35,206	16,038	41,444	105,219	118,152	31,789	503,664
刺繍代			5,176	13,282	6,037	3,413	5,040		1,732	24,990	86,835	10,500	157,005
チケット代							6,500	35,700	26,800	20,500	11,500		101,000
償却資産税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	291,200	291,200
支出合計	6,064,806	6,212,856	7,099,287	7,182,243	7,810,190	6,688,640	7,219,437	6,089,488	6,834,357	6,759,693	7,444,821	8,630,950	84,036,768
収支差額	-533,948	-345,995	-230,502	152,228	-200,931	537,519	337,399	-152,019	739,847	969,807	194,650	-1,367,914	100,141

平成16年度収支報告

表-18

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
事業収入	3,163,176	5,510,149	3,333,657	4,243,952	4,339,547	3,834,569	3,760,086	3,444,802	5,554,181	2,390,070	4,695,464	4,566,638	48,836,291
補助金収入	3,916,667	3,916,667	3,916,667	3,916,667	3,916,667	3,916,667	3,916,667	3,916,667	3,916,667	3,916,667	3,916,667	3,916,667	47,000,000
負担金収入	46,699	56,517	57,442	66,432	48,185	51,958	71,749	42,220	56,991	36,906	43,629	40,562	619,290
雑収入	0	0	0	0	99	0	0	0	0	0	111	0	210
雑収入	44,251	0	6	0	0	693	33,750	0	0	0	27,000	0	105,700
収入合計	7,170,793	9,483,333	7,307,772	8,227,051	8,304,498	7,803,887	7,782,252	7,403,689	9,527,839	6,343,643	8,682,871	8,523,867	96,561,491
支出	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	10,620,000
給与		150,375	139,950	136,800	129,600	131,550	115,200	114,750	136,800	136,800	136,800	280,800	1,609,425
賃金	118,230	101,340	313,028	118,230	123,860	112,600	112,600	112,600	307,961	106,970	106,970	123,860	1,758,249
森	401,190	16,752	8,813	19,683	18,330	415,094	14,774	19,692	14,125	17,703	9,789	31,010	986,955
手当		154,462	138,487	0	297,726	138,488	0	300,822	48,180	300,095	138,891	524,187	2,041,338
福利厚生費	120,000	0	0	1,430	60,000	0	0	20,000	0	0	0	0	201,430
交際費	4,032	0	1,550	4,050	0	0	0	0	0	0	0	0	9,632
会議費	66,400	0	139,300	1,310	81,840	128,400	70,540	0	85,100	0	0	134,710	707,600
旅費交通費		65,591	78,784	77,307	85,485	96,677	104,623	83,715	79,222	6,244	78,470	158,661	914,779
光熱水費	234,537	81,270	131,670	81,270	145,077	631,670	81,270	142,662	83,685	190,647	81,270	1,113,910	2,998,938
委託料	0	0	0	0	0	0	0	0	79,080	0	0	0	79,080
商品仕入	3,000	2,000	1,000	0	0	200	0	200	0	1,500	0	233,600	241,500
租税公課	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	36,540,000
使用料・賃借料	72,880	156,046	98,442	101,065	90,513	88,628	116,478	154,656	117,100	66,379	75,386	116,978	1,254,551
通信運搬費	74,251	18,352	54,813	22,541	35,534	57,193	59,822	69,155	54,013	39,197	23,389	16,833	525,093
消耗品費	167,850	431,550	0	381,150	210,000	1,050	531,150	551,082	456,435	310,800	365,400	977,025	4,383,492
印刷製本費	0	0	0	21,840	0	0	0	0	0	0	0	0	21,840
維持修繕費	0	0	0	0	0	10,000	0	0	0	0	0	32,812	42,812
役務費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
食糧費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
宣伝費	0	493,500	6,237	398,895	113,270	18,569	942,303	438,470	781,370	11,229	493,973	587,474	4,285,290
資料購入費	0	0	0	0	690	1,650	0	630	630	680	0	700	4,980
手数料	39,957	75,702	50,531	52,988	67,721	221,168	65,715	53,699	83,057	50,782	487,215	90,818	1,339,353
消耗什器備品費	0	0	0	18,900	0	0	0	0	0	0	0	0	18,900
雑費	0	0	0	0	0	0	1,500	0	0	0	0	0	1,500
委託販売仕入	1,465,880	3,094,433	1,642,623	2,045,916	2,063,222	1,753,574	1,788,890	1,544,473	2,933,978	1,042,312	2,052,174	2,079,787	23,507,262
送料	32,937	30,382	57,160	75,954	18,511	27,523	36,267	16,721	37,898	16,506	13,776	35,919	399,554
刺繍代	1,678	17,795	0	17,639	3,465	1,489	8,547	26,606	4,616	1,364	4,093	42,787	130,079
消費税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	485,000
補助金返還													434,000
支出合計	6,732,822	8,819,550	6,792,388	7,506,968	7,474,844	7,765,523	7,979,679	7,579,933	9,233,250	6,229,208	7,997,596	11,430,871	95,542,632
収支差額	437,971	663,783	515,384	720,083	829,654	38,364	-197,427	-176,244	294,589	114,435	685,275	-2,907,004	1,018,859

平成17年度収支報告

表-19

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
事業収入	6,089,863	9,405,922	6,878,959	5,806,886	4,945,675	4,935,628	4,722,704	3,983,328	8,134,680				54,903,645
補助金収入	3,874,000	3,874,000	3,874,000	3,874,000	3,874,000	3,874,000	3,874,000	3,874,000	3,874,000				34,866,000
負担金収入	66,128	89,002	57,145	84,046	64,632	73,859	74,669	79,172	78,465				667,118
雑収入	0	0	0	0	111	0	0	0	0				111
雑収入													0
収入合計	10,029,991	13,388,924	10,810,104	9,764,932	8,884,418	8,883,487	8,671,373	7,936,500	12,087,145				90,436,874
支出	885,000	885,000	1,335,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000	885,000				8,415,000
給与													1,265,225
賃金	0	151,200	214,175	143,850	136,800	158,400	144,000	151,200	165,600				1,485,000
森	132,000	125,400	283,800	132,000	151,800	132,000	132,000	132,000	264,000				937,181
手当	404,920	37,787	45,605	21,747	24,486	316,748	26,424	26,628	32,836				1,087,284
福利厚生費	0	139,239	139,239	0	351,220	139,238	155,814	162,534	0				190,000
交際費	120,000	0	0	0	50,000	0	20,000	0	0				5,030
会議費	4,050	0	0	0	0	980	0	0	0				858,460
旅費交通費	249,370	49,000	260,240	0	0	87,705	105,450	0	194,400				635,224
光熱水費	0	59,813	77,922	73,624	85,301	87,705	96,298	80,014	74,547				1,567,089
委託料	173,145	142,662	131,670	81,270	145,077	641,928	142,662	81,270	27,405				0
商品仕入	0	0	0	0	0	0	0	0	0				3,800
租税公課	400	1,700	0	1,700	0	0	0	0	0				30,571,465
使用料・賃借料	6,090,000	3,045,000	3,166,465	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000	3,045,000				1,116,458
通信運搬費	83,851	154,912	119,951	120,666	107,420	100,104	111,822	108,107	209,625				452,338
消耗品費	78,816	85,656	66,095	66,044	56,472	26,008	6,682	27,621	38,944				1,477,368
印刷製本費	0	660,082	55,249	640,237	0	52,500	0	69,300	0				0
維持修繕費	0	0	0	0	0	0	0	0	0				1,747,094
役務費	525,000	0	1,202,144	0	0	0	0	19,950	0				0
食糧費	0	0	0	0	0	0	0	0	0				0
宣伝費	4,584	389,398	47,521	493,500	0	86,265	227,406	97,783	419,344				1,765,801
資料購入費	0	0	2,039	2,039	2,039	2,039	2,039	2,039	2,039				14,273
手数料	71,436	105,481	71,756	77,303	109,189	65,725	64,470	73,788	72,539				711,687
消耗什器備品費	0	46,280	29,800	0	0	0	0	0	0				76,080
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	0				0
委託販売仕入	2,832,397	4,277,804	3,445,683	2,630,518	2,243,538	2,264,884	2,138,502	1,829,423	3,954,859				25,617,608
送料	25,182	52,237	113,813	69,833	31,778	85,465	33,965	26,460	48,287				487,020
刺繍代	0	6,450	1,311	22,033	7,455	14,803	21,013	0	1,678				74,743
消費税													0
支出合計	11,680,151	10,415,101	10,809,478	8,506,364	7,432,575	8,104,792	7,358,547	6,818,117	9,436,103				80,561,228
収支差額	-1,650,160	2,953,823	626	1,258,568	1,451,843	778,695	1,312,826	1,118,383	2,651,042				9,875,646

タオルフティック「いまばり」新店舗3カ年計画

表21

	初年度	2年度	前年比	3年度	前年比
売上計画	72,000,000	75,000,000	104.2%	78,000,000	104.0%
仕入計画	33,480,000	34,875,000	104.2%	36,270,000	104.0%
原価率	46.5%	46.5%	100.0%	46.5%	100.0%
売上総利益	38,520,000	40,125,000	104.2%	41,730,000	104.0%
総利益率	53.5%	53.5%	100.0%	53.5%	100.0%
人件費	13,400,000	13,668,000	102.0%	14,080,000	103.0%
交際費	240,000	240,000	100.0%	240,000	100.0%
会議費	12,000	12,000	100.0%	12,000	100.0%
旅費交通費	1,500,000	1,500,000	100.0%	1,500,000	100.0%
光熱水費	672,000	672,000	100.0%	672,000	100.0%
委託料	2,100,000	2,100,000	100.0%	2,100,000	100.0%
租税公課	6,000	6,000	100.0%	6,000	100.0%
賃借料	9,600,000	9,600,000	100.0%	9,600,000	100.0%
通信運搬費	2,000,000	2,000,000	100.0%	2,040,000	102.0%
消耗品費	840,000	840,000	100.0%	856,800	102.0%
印刷製本費	2,400,000	2,400,000	100.0%	2,448,000	102.0%
役務費	0	0		0	
宣伝費	3,000,000	2,400,000	80.0%	2,448,000	102.0%
資料購入費	36,000	36,000	100.0%	36,720	102.0%
手数料	1,260,000	1,260,000	100.0%	1,285,200	102.0%
消耗什器備品費	120,000	120,000	100.0%	122,400	102.0%
雑費	200,000	200,000	100.0%	200,000	100.0%
送料	660,000	700,000	106.1%	730,000	104.3%
刺繍代	120,000	125,000	104.2%	130,000	104.0%
経費総計	24,766,000	24,211,000	97.8%	24,427,120	100.9%
経費小計	38,166,000	37,879,000	99.2%	38,507,120	101.7%
営業利益	354,000	2,246,000	634.5%	3,222,880	143.5%

タオルブティック いまばり 出店企業

別表1

会社名	代表者	郵便番号	住所	電話	FAX
池内タオル(株)	池内計司	794-0084	愛媛県今治市延喜甲762	0898-31-2255	0898-31-2274
(株)今治繊維リソースセンター	森 幸夫	794-0033	愛媛県今治市東門町5-14-3	0898-23-8700	0898-23-8702
(株)オリズム	平林元樹	794-0032	愛媛県今治市天保山町5-3-1	0898-24-1121	0898-33-0339
(有)オルネット	森 和子	794-0832	愛媛県今治市八町西2-4-8	0898-22-7613	0898-32-7684
近藤繊維工業(株)	近藤寛司	794-0083	愛媛県今治市宅間甲854-1	0898-23-3921	0898-23-3922
七福タオル(株)	河北泰三	799-1503	愛媛県今治市富田新港1-2-2	0898-36-6020	0898-48-6066
(有)ジェイ・ハーツ	八木福太郎	794-0084	愛媛県今治市延喜甲871	0898-22-3401	0898-23-2563
城南織物(株)	平尾浩一郎	794-0812	愛媛県今治市北高下町2-2-9	0898-32-5855	0898-32-6552
昭和産業(株)	村上誠之助	794-0018	愛媛県今治市本町7-4-31	0898-32-1100	0898-32-3063
田ノ窪タオル工業(株)	田ノ窪俊和	794-0027	愛媛県今治市南大門町4-3-8	0898-32-2003	0898-22-2007
(株)玉井タオル	玉井秀人	794-0063	愛媛県今治市片山1-12-15	0898-32-0101	0898-31-3402
(株)ハートウェル	原田政一	794-0036	愛媛県今治市通町2丁目2-4	0898-33-0890	0898-24-2287
(株)藤高	藤高豊文	794-0026	愛媛県今治市別室町3-5-16	0898-32-5100	0898-31-2210
丸栄タオル(株)	村上誠司	794-0811	愛媛県今治市南高下町1-2-30	0898-22-4176	0898-23-4391
丸常パイル織物(株)	越智一志	794-0027	愛媛県今治市南大門町4-4-8	0898-33-0162	0898-32-7088
宮崎タオル(株)	宮崎百合子	794-0840	愛媛県今治市中寺632-1	0898-32-1776	0898-32-7086
村上タオル(株)	村上好胤	794-0056	愛媛県今治市南日吉町2-1-41	0898-22-0404	0898-32-2758
八木満タオル(株)	八木宣彦	794-0084	愛媛県今治市延喜甲864	0898-22-5336	0898-22-5336
横田タオル(株)	横田 豊	794-0022	愛媛県今治市室屋町7-3-5	0898-22-2259	0898-22-2257
渡辺パイル織物(株)	渡邊利雄	799-1303	愛媛県西条市河原津甲447	0898-66-5108	0898-66-5035
森商事(株)	森 幸夫	794-0066	愛媛県今治市高橋甲1291-4	0898-32-2456	0898-32-1367
吉井タオル(株)	吉井智己	799-1514	愛媛県今治市町谷50-1	0898-48-3677	0898-48-5529